

PHILIPS-TELG ANTON (80) VERLICHT BEROEPSKEUZE SCHOLIEREN

'Ik was goed in verkeerd kiezen'

door **ALEXANDER BAKKER** WEESP, maandag

Tachtig jaar is hij vandaag geworden, maar Anton Philips piekert er niet over om te stoppen met werken. Iedere week staat hij met Stichting Emergo voor de klas om te werken aan zijn missie: jongeren laten ontdekken waar hun werkelijke talenten en motivatie liggen.

Vwo'ers en havisten ontdekken zelf welk profiel hen op het lijf geschreven is en worden geholpen bij het kiezen van een passende studie en beroepsrichting. Philips weet zelf hoe belangrijk het is: „Aan leerlingen vertel ik zelf een ervaringsdeskundige te zijn in het verkeerd kiezen. Als ik had geweten dat wat ik nu doe mijn roeping is, dan was ik misschien wel psychologie gaan studeren.”

Als telg uit de beroemde Philips-familie leek voor hemzelf een beroepentest overbodig. Opa dr. Anton Philips bouwde de Eindhovense gloeilampenfabriek uit tot een multinational. Vader Frits Philips nam het stokje met veel succes over en verwachtte dat zijn zoon hetzelfde zou doen. Toch koos Anton jr. uiteindelijk voor zijn eigen pad buiten het concern.

Als grootindustriële in de dop gaat Anton Philips in Delft natuurkunde studeren. Een diploma haalt hij echter niet: „Het was midden jaren vijftig, een tijd waarin het communisme vooral in de derde wereld een geweldige opmars maakte. Ik dacht, straks ben ik ingenieur en dan bestaat het bedrijf Philips helemaal niet meer.” Een opmerkelijke stap volgt: hij gaat als vrijwilliger aan de slag bij de Morele Herbewapening. Deze christelijke beweging brengt hem onder andere naar communistische arbeiders in de Duitse mijnen. De boodschap: er is ook nog een andere weg om een rechtvaardige maatschappij te bouwen. Zijn moeder steunt zijn overstap. Zijn vader, die op dat moment vicepresident is van het wereldwijde familiebedrijf, heeft er wat meer moeite mee. „Hij hoopte dat ik het bedrijf in zou gaan en misschien had hij zelfs de wens dat ik hem ooit zou opvolgen.”

Na veertien jaar keert hij terug naar zijn oude plan en volgt een boeiende carrière bij Philips Telecommunicatie in binnen- en buitenland. „Philips bestond nog!”, zegt hij lachend. Een stuk van de Amerikaanse organisatiedeskundige Arthur Miller verandert alles. Anton leest dat je werk moet doen dat echt bij je past: waar je energie van krijgt en talent voor hebt.

Philips, die veel meer heeft met het inrichten van een organisatie dan met keihard zaken doen, vertrekt naar de VS voor een ontmoeting met Miller. Hij wil het gedachtegoed van de Amerikaan naar zijn Philips-concern halen. „Maar toen Miller me ophaalde op het vliegveld zei hij streng: we moeten eerst kijken of het bij je past.”

Terug in Nederland wil hij bij Philips de juiste man op de juiste plek krijgen. Van deze ambitie komt weinig terecht. „De directeur van het concern stafbureau wilde er niets van weten. Hij was meer politicus. Als er een nieuwe topman moest komen, dan bekeek hij niet wie de beste kwaliteiten had voor de plek, maar welke man goed zou vallen bij de

raad van bestuur”, openbaart Philips. „Deze man wilde parlementair verslaggever worden. Hij gebruikte zijn functie om alsnog met politiek bezig te zijn. Als ik kijk naar Philips Telecommunicatie, dan is deze tak echt ten onder gegaan aan verkeerde benoemingen.”

De bedrijfscultuur maakt hem ongelukkig. Daarom stopt hij, tegen de wil van zijn vader, bij het elektronicaconcern. Op

56-jarige leeftijd richt hij loopbaanbureau Emergo op, waar hij kan doen wat hem gelukkig maakt. „Er zijn veel voorbeelden van mensen die werk doen dat eigenlijk niet bij ze past.

Neem Job Cohen, hij werd als de gedroomde premier naar Den Haag gehaald en werd uiteindelijk oppositieleider. Als hij goed had gekeken naar wat bij hem past, dan was hij nooit

fractievoorzitter geworden.”

De druk bezette heer is voorlopig niet van plan om te stoppen met het jongerenwerk en begeleiden van werknemers. Hij werkt zelfs aan een hand-

boek dat dit najaar klaar moet zijn. Voordeel is dat het een traditie is binnen de familie Philips om stokoud te worden, zijn beroemde vader werd 100 jaar.



Iedere week staat hij voor de klas...

• Anton Philips adviseert leerlingen van het Montaigne Lyceum in Den Haag: „Als ik had geweten dat wat ik nu doe mijn roeping is, dan was ik misschien wel psychologie gaan studeren.”

FOTO: SERGE LIGTENBERG